**Тестовые задания для самоподготовки**

1. Цель проекта – это:

1) сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта

2) утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта

3) комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

2. Реализация проекта – это:

1) создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период

2) наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта

3) комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

1) процессы менее продолжительные по времени, чем проекты

2) для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей

3) процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие срока начала и окончания

4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

1) объединение людей и оборудования происходит через проекты

2) командная работа и чувство сопричастности

3) сокращение линий коммуникации

5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

1) проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

2) составление перечня недоработок и отклонений

3) промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

6. Метод освоенного объема дает возможность:

1) освоить минимальный бюджет проекта

2) выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета

3) скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?

1) 9-15 %

2) 15-30 %

3) до 45 %

8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?

1) экономические и социальные

2) экономические и организационные

3) экономические и правовые

9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:

1) большой бюджет

2) высокая степень неопределенности и рисков

3) целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта

10. Что такое веха?

1) знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации

2) логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта

3) совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта

11. Участники проекта – это:

1) потребители, для которых предназначался реализуемый проект

2) заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда

3) физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

12. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:

1) объявляется окончание выполнения проекта

2) санкционируется начало проекта

3) утверждается укрупненный проектный план

13. Что такое предметная область проекта?

1) объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта

2) направления и принципы реализации проекта

3) причины, по которым был создан проект

14. Для чего предназначен метод критического пути?

1) для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта

2) для определения возможных рисков

3) для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

15. Структурная декомпозиция проекта – это:

1) наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта

2) структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект

3) график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов

16. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

1) инфляцию и политическую ситуацию в стране

2) инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования

3) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

17. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?

1) стадия проекта

2) жизненный цикл проекта

3) результат проекта

18. В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:

1) материальные, трудовые, затратные

2) материальные, трудовые, временные

3) трудовые, финансовые, временные

19. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является … матричной структурой.

1) единичной

2) ординарной

3) слабой

20. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?

1) стимулирующая

2) проектная

3) маркетинговая

21. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и….

1) укрупненный график

2) матрица ответственности

3) должностная инструкция

22. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это … проекта.

1) этапы

2) стадии

3) фазы

23. Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?

1) консолидация

2) консорциум

3) интеграция

24. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и …

1) контрольных исправлений

2) опытной эксплуатации

3) модернизации

25. Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?

1) притоки

2) активы

3) вклады

26. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?

1) материнская

2) адхократическая

3) всеобщее управление проектами

27. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:

1) простым

2) краткосрочным

3) долгосрочным

28. Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется … независимостью.

1) территориальной

2) финансовой

3) административной

# 29. К общим признакам проекта относят:

1) ограниченную во времени цель

2) ограниченную по ресурсам продолжительность проекта

3) плановость

30. Что является одним из наиболее важных навыков руководителя проекта?

1) навыки ведения переговоров

2) навыки влияния

3) коммуникативные навыки

31. Что входит в три основных ограничения проекта:

1) время, расписание, качество

2) время, деньги, расписание

3) время, деньги, качество

32. В договорных отношениях с заказчиком участвует:

1) спонсор проекта

2) бизнес менеджер

3) менеджер проекта

33. Проект считается успешным когда:

1) проект удовлетворяет требованиям заинтересованных лиц, или превосходит их ожидания

2) произведен продукт проекта

3) спонсор проекта объявил об окончании проекта

34. Особенностью команды менеджмента проекта является:

1) занимает внешнюю и внутреннюю позицию по отношению к проекту

2) управление отдельными процессами проекта

3) оперативное управление

35. Выберите правильную последовательность стадий существования команды проекта:

1) образование, нормализация деятельности, интенсивное формирование, трансформация, исполнение планов по реализации проектов

2) образование, интенсивное формирование, нормализация деятельности, исполнение планов по реализации проектов, трансформация

3) интенсивное формирование, образование, нормализация деятельности, трансформация, исполнение планов по реализации проектов

36. Культура команды, включающая в себя систему ценностей, ментальность и модель действий команды проекта:

1) корпоративная

2) организационная

3) профессиональная

37. К характеристике эффективной команды проекта относят:

1) удовлетворение от работы

2) ясное понимание общих целей

3) эффективность внутренней процедуры

38. К характеристике высокоэффективной интегрированной команды проекта относят:

1) удовлетворение от работы

2) ясное понимание общих целей

3) чувства и гордость за команду

39. Культура команды, включающая в себя систему профессиональных ценностей, мышления и модель профессиональной деятельности участников проекта:

1) корпоративная

2) организационная

3) профессиональная

40. К задачам структуризации проекта относят:

1) увязка работ по проекту

2) этапы жизненного цикла

3) компоненты продукции проекта

41. Выберите правильную последовательность процесса структуризации проекта:

1) определение проекта, уровень детализации, структура процесса, организационная структура

2) определение проекта, уровень детализации, организационная структура, структура процесса

3) структура процесса, определение проекта, уровень детализации, организационная структура

42. Что из перечисленного определяет начало проекта:

1) появление инициатора проекта

2) определение даты завершения проекта

3) определение бюджета проекта

43. В чем состоит специфика IT-проектов:

1) быстрое моральное устаревание

2) состав специалистов

3) высокий уровень затрат

44. Главной функцией процесса завершения является:

1) проведение проверки в части соответствия результатов проекта- проектным требованиям

2) проведение послепроектного анализа для документирования успеха

3) формальное завершение проекта и распространение информации среди его участников

45. Объем полномочий руководителя проекта связан с:

1) коммуникативными навыками

2) организационной структурой

3) навыками оказывать влияние

46. Что входит в пять групп процессов управления проектом (по порядку исполнения)

1) инициирование, исполнение, планирование, контроль, завершение

2) инициирование, планирование, исполнение, контроль, завершение

3) инициирование, контроль, планирование, исполнение, завершение

47. В течение какого процесса управления проектами максимальны риск и возможность заинтересованных лиц влиять на результаты проекта?

1) планирования

2) исполнения

3) инициирования

48. В сферу ответственности руководителя проекта водит:

1) формирование команды проекта

2) контроль дисциплины

3) организация обучения